



**FRIEDRICH  
EBERT  
STIFTUNG**



**SÉMINAIRE SUR LES NOUVEAUX DÉVELOPPEMENTS DANS LES  
POLITIQUES DES INSTITUTIONS FINANCIÈRES  
INTERNATIONALES, ET SUR LES STRATÉGIES D'ACTION  
SYNDICALE A L'EGARD DE CES INSTITUTIONS**

**RAPPORT SYNTHÈSE DES TRAVAUX**

**LOME, SIEGE DE LA CSI-AFRIQUE, 16-17 FEVRIER 2011**

Février 2011

# Sommaire

Avant propos .....	3
1. Contexte du séminaire .....	4
1.1. Objectifs.....	4
1.2 Méthodologie.....	4
1.3 Participants .....	4
2 Déroulement des travaux .....	5
2.1 Déroulement du 1 <sup>er</sup> jour .....	5
2.1.1 L'ouverture des travaux .....	5
2.1.2 Le premier input du séminaire.....	6
2.1.3 Le deuxième input du séminaire.....	7
2.2 Déroulement du 2 <sup>ème</sup> jour .....	8
2.2.1 Les présentations des Représentants du FMI et de la Banque Mondiale.....	8
2.2.2 Les débats suite aux présentations du FMI et de la Banque Mondiale .....	8
2.2.3 Le troisième input du séminaire.....	9
2.2.4 La conclusion des travaux.....	9
Annexes.....	11
Annexe 1 : Programme du séminaire.....	12
Annexe 2 : Liste des participants .....	13
Annexe 3 : Résultats des travaux de groupes.....	17
Annexe 4 : Rapport du 16/02/2011 et Rapport général .....	19
Annexe 5 : Photo de Famille.....	27

## Avant propos

L'économie mondiale et la gouvernance politique sont étroitement liées au rôle joué par les Institutions de Bretton Woods en l'occurrence la Banque mondiale et le Fonds monétaire international créées au lendemain de la seconde guerre mondiale. Les conditionnalités imposées par ces institutions financières internationales (IFI) restreignent souvent le nombre d'instruments de politique économique parmi lesquels les pays peuvent choisir pour poursuivre leurs objectifs de développement.

Aussi, tout travail sur la gouvernance mondiale doit nécessairement se rapporter au travail des IFI qui définissent et mettent en œuvre les politiques monétaire, fiscale, ainsi que les politiques relatives à l'endettement, au développement et à l'infrastructure. Depuis la dernière crise économique et financière qui a secoué le monde entier, ces institutions ont opéré des changements dans leurs politiques et visions. Il s'avère de ce fait important pour les syndicats en tant qu'acteurs de développement de se mettre au parfum de nouvelles données dans les politiques des IFI. C'est dans cette optique que la CSI-Afrique en collaboration avec le Bureau de Washington de la CSI et avec le concours de la Fondation Friedrich Ebert, a organisé un séminaire de 2 jours du 16 au 17 février 2011 en vue de discuter des derniers développements dans les politiques des IFI et d'adopter des stratégies d'action syndicale face aux politiques de ces institutions.

Des leaders syndicaux des affiliés francophones de la CSI-Afrique, le Directeur du bureau de Washington de la CSI, des membres du bureau de Cotonou de la Fondation Friedrich Ebert et du Secrétariat de la CSI-Afrique ont pris part aux travaux.

Le présent document retrace les différentes phases des travaux de ce séminaire.

# 1. Contexte du séminaire

## 1.1. Objectifs

Le séminaire a pour objectifs de :

- informer les organisations syndicales sur les plus récents développements dans les politiques et les programmes de la Banque Mondiale et du Fonds Monétaire International dans la Région ;
- fournir aux organisations des conseils sur la manière de remettre en question les programmes des IFI qui affectent leurs membres et d'obtenir des changements en s'engageant au besoin dans des entretiens avec les IFI ;
- partager des expériences avec d'autres organisations nationales, la CSI et des organisations alliées sur le travail syndical face aux IFI et prendre connaissance des ressources disponibles pour améliorer nos stratégies dans ce travail.

## 1.2 Méthodologie

Le séminaire a été organisé sous forme de présentations suivies de débats autour de 3 catégories d'activités : (i) les conférences du Directeur du bureau de Washington de CSI/Global Unions ; (ii) les travaux de groupes ; (iii) les interventions des Représentants Résidents du FMI et de la Banque Mondiale.

La coordination technique du séminaire a été assurée par le Responsable du Département de Politique Economique et Sociale à la CSI-Afrique.

## 1.3 Participants

Les travaux du séminaire ont vu la participation de plus d'une trentaine de représentants des organisations syndicales francophones affiliées à la CSI-Afrique, de la Représentante Résidente et de deux membres de la Fondation Friedrich Ebert Bureau de Cotonou, du Secrétaire Général Adjoint de la CSI-Afrique et des membres du secrétariat, du Directeur du bureau de Washington de la CSI. Le Représentant Résident du FMI et le Représentant Résident de la Banque Mondiale ainsi que des collaborateurs ont pris part aux sessions animées par les deux institutions le 2<sup>ème</sup> jour.

Les représentants des organisations syndicales participantes sont venus du Benin (COSI, CGTB, CSA et UNTB), du Burkina Faso (Intersyndicale), du Cameroun (USLC), du Congo (CSC), de la Côte d'Ivoire (UGTCI et DIGNITE), du Gabon (CGSL et COSYGA), de la Guinée (CNTG et USTG), du Mali (UNTM et CSTM), du Niger (CNT et USTN), de la RDC (CSC et CDT), du Sénégal (CNTS et CSA), du Tchad (UST et CLTT) et du Togo (CNTT, CSTT et UNSIT). La liste des participants est présentée en Annexe 2.

## 2 Déroulement des travaux

### 2.1 Déroulement du 1<sup>er</sup> jour

#### 2.1.1 L'ouverture des travaux

Les travaux de l'atelier sur les stratégies syndicales à l'égard des IFI ont débuté le 16 février 2011 à 9h07 par un briefing sur le thème du séminaire par Monsieur Kouglo B. LAWSON-BODY, Economiste à la CSI-Afrique qui a assuré la coordination technique. Ce dernier a évoqué les effets à multiples facettes de la mondialisation. Il a partagé avec l'assistance les pistes de réflexion et les priorités syndicales dégagées lors de la rentrée syndicale tenue à Lomé en Janvier 2011. Entre ces priorités, il a mentionné les questions liées à : la pauvreté, l'emploi et le chômage, l'éducation, la santé, la formation, la discrimination à l'égard des femmes, la question sécurité alimentaire, la gouvernance, le changement climatique, les infrastructures et enfin le cadre institutionnel. Il a invité les participants à l'élaboration d'une feuille de route prenant en compte ces priorités à la sortie de ce séminaire.

Deux allocutions ont marqué la cérémonie d'ouverture : celle de la Représentante Résidente du Bureau de Cotonou de la Fondation Friedrich Ebert, Madame Uta DIRKSEN et celle du Secrétaire Général Adjoint de la CSI-Afrique, Monsieur Adrien B. AKOUETE.

Dans son mot, la Représentante Résidente du Bureau de Cotonou de la Fondation Friedrich Ebert a évoqué les derniers bouleversements économiques et politiques ainsi que la mondialisation qui ont eu des répercussions sur toutes les structures y compris le mouvement syndical. Touchant les problèmes socio-économiques nés de des réformes économiques des années 1980 telles que les Programmes d'Ajustement Structurels imposés par les IFI aux Etats africains ayant des problèmes, elle invité les syndicats à un dialogue constructif avec les IFI. Elle a, pour finir, invité les syndicats à œuvrer de concert avec leurs gouvernements respectifs pour une meilleure prise de décisions affectant la vie des populations en général et des travailleurs en particulier.

A son tour le Secrétaire Général Adjoint de la CSI-Afrique a remercié la Fondation Friedrich Ebert pour son appui constant pour des échanges constructifs. Il a parlé des conséquences sociales de la crise économique et financière qui a secoué le monde entier en particulier les travailleurs avec comme résultats patents, l'augmentation du taux de chômage et le développement de l'informel. Il a émis le vœu que ces 2 jours de travaux puissent être positifs pour le monde syndical tout en invitant les organisations syndicales présentes à faire des contrepropositions aux IFI pour soutenir leurs stratégies d'actions.

Il s'en est suivi la présentation des participants et la formation du bureau du séminaire qui est composé de :

Président : Joseph Moïse MWANAYANABO de la CDT-RDC  
Rapporteurs Généraux : Tountou DIAKITE de la CSA Sénégal et DEH Patience FATOLO de l'UNSIIT Togo.

Les rapporteurs journaliers:

1<sup>er</sup> jour : Rose NDJIE SHE de l'USLC Cameroun.

2<sup>ème</sup> jour : Philippe DJOULA de la COSYGA Gabon

### 2.1.2 Le premier input du séminaire

Dans sa 1<sup>ère</sup> contribution, titrée « *Mandats, structures et activités des institutions financières internationales (FMI, BM, BAD)* », Mr Peter Bakvis a dans un historique présenté le contexte de création des IFI, leur mission ainsi que le développement dans leurs politiques notamment les Programmes d'Ajustement Structurel. Il a également parlé de la réaction des IFI face la crise économique et financière mondiale et leurs politiques d'austérité adoptées suite aux critiques formulées par les syndicats; politiques qui ont pour effet la réduction des dépenses sociales et le prolongement de la récession dans des pays durement affectés par la crise mondiale. Il a ensuite présenté, les réponses des IFI aux demandes des syndicats et d'autres organisations de la société civile ainsi que certains aspects des priorités politiques actuelles déclarées par les IFI qui concernent l'élimination de la pauvreté, l'augmentation des dépenses pour l'infrastructure, la réduction de la conditionnalité et le développement du secteur privé.

Il ressort des débats qui ont suivi la présentation que les syndicats sont en marge des négociations entre les Gouvernements et les IFI. En effet, les syndicats ne disposent pas de moyens nécessaires pour intervenir dans ces négociations car ne connaissant pas le contenu des programmes discutés avec les Gouvernements. Aussi, le présentateur les a invités à s'informer sur le contenu de ces programmes afin de déceler leurs impacts surtout négatifs sur les populations et de les dénoncer. Ils doivent de ce fait être exigeants et prêts à adopter de nouvelles alternatives pour la défense des intérêts de populations et des travailleurs en particulier. Les participants se sont également interrogés par rapport la percée actuelle de la Chine dans les économies africaines. A ce sujet, le Responsable du Département de politique économique et sociale de la CSI-Afrique a informé l'assistance l'existence d'une étude réalisée par le mouvement syndical sur les investissements chinois en Afrique, étude qui a été réalisée dans 9 pays anglophones et 1 pays lusophone. Il a invité l'assistance à prendre connaissance des grandes conclusions de cette étude. Les investigations pour la réalisation de la même étude au niveau du monde francophone sont en cours.

### 2.1.3 Le deuxième input du séminaire

De retour la pause déjeuner à 14h, les participants se sont retrouvés pour entendre la 2<sup>nd</sup>e présentation de Mr Bakvis sur « *Les politiques de réforme structurelle des IFI et les interventions syndicales* ». Le conférencier a tout d'abord montré la manière dont les IFI appliquent leurs priorités qui généralement, passent par des réformes structurelles (politique économique, appuis et conseils techniques) ou par des projets ou programmes d'investissement stratégiques. Comme réformes des IFI qui préoccupent les organisations syndicales, il a fait mention entre autres des politiques monétaires, des privatisations, de la libéralisation commerciale, des réformes des services publics et des régimes de pension de retraite...

Concernant les interventions syndicales face aux Programmes des IFI, Mr Bakvis a donné quelques directives qui consistent à :

1. Identifier les priorités de l'organisation;
2. Obtenir de l'information sur les programmes et les conditions des prêts au pays;
3. Définir des réponses syndicales aux politiques des IFI avec lesquelles l'organisation est en désaccord (ou en accord)
4. Présenter les positions syndicales aux IFI et aux représentants gouvernementaux
5. Informer le grand public des positions syndicales

L'orateur a ensuite indiqué quelques sources d'informations ainsi les thèmes généralement couverts par les IFI.

Un débat très instructif a suivi la présentation et a permis aux participants d'avoir des éclaircissements sur les mécanismes de prises de décisions au sein des IFI, les mécanismes de contrôle des programmes des IFI ainsi que la place qui est réservée aux syndicats dans le partenariat entre les IFI et les Gouvernements des pays. Il en est également ressorti que la recherche de l'information reste la clef de l'action syndicale car sans l'information il n'y aura pas d'action efficace.

La coordination technique a fait part d'une rencontre entre la CSI-Afrique et les responsables du FMI et de la Banque Mondiale lors du Forum Social Mondial au Sénégal. Selon, la coordination, il ressort de ces discussions que : Les IFI sont dans les perspectives d'ouverture à toute discussion avec les syndicats. Elles sont disposées à écouter les syndicats si ceux-ci ont des propositions concrètes à formuler. Les IFI ont également précisé qu'en tant que techniciens, elles assistent nos Etats, mais que les décisions finales reviennent à ces derniers.

La session de l'après midi a été clôturée par des travaux de groupe. Trois groupes ont été constitués et doivent mener des réflexions sur le document de Stratégies Partenariat Pays Conjointe de la RCA autour de 4 tâches consistant à :

- Lire la matrice de résultat présentée pour le programme de la Banque Mondiale



- Identifier un programme ou un projet dans la matrice qui pourrait présenter des impacts nuisibles ou bénéfiques pour les travailleurs
- Décrire les impacts que le programme pourrait avoir sur les travailleurs
- Développer une stratégie syndicale face au programme choisi

La restitution des résultats des travaux de groupes présentés en Annexe 3 a mis fin aux travaux du 1<sup>er</sup> jour de l'atelier à 18h.

## **2.2 Déroulement du 2<sup>ème</sup> jour**

La 2<sup>e</sup> journée a débuté par la lecture du rapport sur les activités du 1<sup>er</sup> jour par la Camarade Rose SHE NDJIE de l'USLC du Cameroun. Les travaux du 2<sup>e</sup> jour ont connu quatre temps forts marqués, dans la matinée par les présentations des Représentants Résidents du FMI et de la Banque Mondiale travaux suivies ensuite de débats et dans la soirée par la présentation de la 3<sup>e</sup> conférence de Peter Bakvis puis par la conclusion des travaux.

### **2.2.1 Les présentations des Représentants du FMI et de la Banque Mondiale**

Le Représentant Résident du FMI, Monsieur Abdourahmane SARR a dans sa présentation fourni les informations de base sur le Fonds, ses objectifs, mandat et principales fonctions ainsi que les réformes actuellement en cours. Il a également parlé de crise économique et financière en Afrique et de comment le FMI a réagit face à cette crise par des appuis financiers importants ainsi que des réformes. Il a enfin parlé des nouvelles politiques au sein du Fonds en ce qui concerne l'ouverture aux acteurs de la société civile en l'occurrence les syndicats, les milieux d'affaires, les centres d'études en vue du renforcement de leur capacité d'écoute.

A son tour le Représentant Résident de la Banque Mondiale au Togo, Monsieur Hervé ASSAH, après une brève généralité sur la Banque a présenté les Caractéristiques des actions de son organisation en ce qui concerne : la réduction de la pauvreté ; la création d'emplois, actions soutenues vont dans l'intérêt des populations. Présentant les relations de son organisation avec la société civile, Monsieur Assah a indiqué les consultations régulières organisées avec les ONG et Associations, les relations avec le monde universitaire ainsi que des contacts avec les Syndicats (relations avec quelques syndicalistes avec leurs contacts dans leur base de données). Il a reconnu la nécessité de développer et renforcer ces relations avec les syndicats.

### **2.2.2 Les débats suite aux présentations du FMI et de la Banque Mondiale**

Les débats qui sont suivis les présentations ont porté sur la surveillance et l'accompagnement des politiques économiques de nos gouvernements ainsi que l'assistance technique aux différents pays membres de ces institutions. Les problèmes d'inflation et du chômage n'ont pas été du reste. Les nouvelles réformes du FMI et



de la Banque Mondiale sont appréciées à leur juste valeur toutefois, les participants ont voulu avoir plus d'informations sur les politiques actuelles d'ouverture de ces institutions aux consultations. Des inquiétudes ont également été soulevées par rapports aux mesures prises par les IFI pour faire le suivi-évaluation des programmes et réformes mis en œuvre avec les gouvernements africains.

Les questions ayant trait aux politiques libérales, à la restructuration des industries, aux processus de prise de décisions dans les Etats africains et ainsi que celles relatives aux moyens dont disposent le FMI et la Banque Mondiale pour amener les Etats à respecter leurs engagements ont été abordés. Les problèmes liés à l'intégration, au modèle idéal de développement pour l'Afrique ont également fait partie des inquiétudes soulevées par les participants.

Il ressort des discussions que des changements majeurs s'opèrent certes dans toutes les institutions mais les problèmes actuels auxquels les Etats africains font face ne sont, selon les intervenants, que la conséquence de l'explosion démographique que les gouvernants n'avaient pas su prévoir d'avance. Ces institutions sont disposées à des entrevues avec les organisations de la société civile et les syndicats.

Les débats ont également fait ressortir que l'Afrique ne pourrait pas se développer sans le concours de ses différents acteurs. A cet effet les syndicats doivent être exigeants vis-à-vis des Gouvernants. Aussi, ils doivent se donner les moyens nécessaires pour faire de l'information le pilier de toutes leurs actions.

### **2.2.3 Le troisième input du séminaire**

La 3<sup>ème</sup> présentation de Mr Bakvis porte sur « *Les projets financés par les IFI et les interventions syndicales* » Il tout d'abord présenté des Projets typiques appuyés par la BM, la SFI et la BAD avec des exemples de projets récents appuyés par ces institutions dans le domaine des infrastructures, des systèmes de santé et d'éducation, le réseau de transport, les investissements dans le secteur privé, les projets de micro-finance. Il a également présenté les interventions syndicales face aux projets des IFI qui consistent à identifier des projets qui intéressent les organisations et prendre connaissance des documents pertinents en vue d'identifier et de décrire les impacts que ces projets pourrait avoir sur les populations cibles, et ensuite élaborer des propositions alternatives pour les IFI.

### **2.2.4 La conclusion des travaux**

Après lecture du rapport général du séminaire, les organisations syndicales participantes, ont par la voix de Mr Philippe Djoula du COSYGA-Gabon, remercié la Fondation Friedrich Ebert à travers la CSI-Afrique pour l'organisation de ce séminaire de formation. Ils ont promis faire le partage des acquis du séminaire de retour dans leurs pays respectifs.

La Fondation Friedrich Ebert, Bureau de Cotonou, à son tour par la voix de Mme Nourratou Zato, s'est dite heureuse d'être associée à un événement si important. Elle a remercié la CSI et la CSI-Afrique pour l'opportunité offerte.

De son côté, Mr Peter Bakvis s'est réjoui de la réussite du séminaire et a adressé au nom la CSI, ses remerciements à la FES pour le partenariat et le soutien et aux organisations syndicales pour leur disponibilité. Il a invité ces dernières à poursuivre le travail avec la CSI-Afrique en vue développer des stratégies d'action syndicale.

Le Responsable du Département de Politique Economique et Sociale de la CSI-Afrique, Monsieur Kouglo Lawson-Body a, au nom de son organisation, adressé ses remerciements aux participants pour l'intensité des débats, à la FES pour son appui surtout pour ses actions en faveur du renforcement des capacités des syndicats dans le domaine des politiques économiques et sociales. Il a ensuite invité les uns et les autres à faire le point de ces travaux avec leurs premiers responsables respectifs afin que les syndicats puissent peser sur les décisions prises lors des négociations IFI-Gouvernements.

Monsieur Lawson-Body a également indiqué que la FES est prête pour appuyer la formation d'un bureau de recherche syndicale dans le monde francophone et a invité les organisations intéressées à prendre contact avec la CSI-Afrique. Sur ceux, il a souhaité à tous et à chacun, un bon retour.

## Annexes

## **Annexe 1 : Programme du séminaire**

### **Séminaire de la CSI-Afrique sur les stratégies syndicales à l'égard des Institutions Financières Internationales (IFI)**

**Lomé, Siège de la CSI-Afrique, 16-17 février 2011**

#### **Mercredi 16 février**

- 9h00-9h30** Allocutions de bienvenue
- 9h30-10h00** Présentation du programme
- 10h00-11h00** Conférence I : Mandats, structures et activités des IFI
- 11h00-11h15** Pause
- 11h15-11h45** Discussion
- 11h45-12h30** Conférence II : Les politiques de réforme structurelle des IFI et les interventions syndicales
- 12h30-14h00** Déjeuner
- 14h00-15h00** Conférence II : Les réformes structurelles des IFI et les interventions syndicales (suite et fin), suite et fin
- 15h00-16h30** Travail en groupe sur un programme de la Banque mondiale, suivi d'une Pause de 15 minutes
- 16h30-17h30** Présentation des rapports des groupes et discussions

#### **Jeudi 17 février**

- 9h00-10h30** Présentations des représentants de la Banque mondiale, de la SFI et du FMI
- 10h30-10h45** Pause
- 10h45-12h30** Discussion avec représentants de la Banque mondiale, du FMI et de la SFI
- 12h30-14h00** Déjeuner
- 14h00-16h00** Conférence III : Les projets financés par les IFI et les interventions syndicales
- 16h00-16h30** Conclusion

## Annexe 2 : Liste des participants

### Séminaire de la CSI-Afrique sur les stratégies syndicales à l'égard des Institutions Financières Internationales (IFI) Lomé, Siège de la CSI-Afrique, 16-17 février 2011

N°	Nom & Prénoms	Localité / Téléphone	E-Mail	Organisation / Fonction	Sexe	
					F	M
1	TOUNTOU DIAKITE	+221 775322133 +221 779154318	njaxati@yahoo.fr csasenegal@yahoo.com	CSA / SENEGAL	√	
2	NOELIE TRAORE	+226 78030600 +228 70258443	noellette@yahoo.fr	ONSL BURKINA	√	
3	LUCIEN GLELE LANGANFIN	+229 97112775	lucigel@yahoo.fr	CGTB (Bénin) SCNRS /CASC		√
4	SYMPHORIEN DUNIA	+243898922090	csccongo@hotmail.com	CSC / Président		√
5	MONGO DANIEL	+242 066596890 +242 055519990	dmondo2003@yahoo.fr	CSC Secrétaire Général		√
6	PHILIPPE DJOULA	+241 06267334 +241 07896656	phil_djoula@yahoo.fr	COSYGA - Gabon		√
7	DEH EPSE AFATOLO PATIENCE	+228 9185884 +228 3363688	patafatolo@yahoo.fr	UNSIIT / Conseillère	√	
8	PASSOLI ANINESSO ANNE MARIE	+228 9056840	anne.passoli@cnet.tg	CNTT /Commission de Contrôle	√	
9	BADJI AMINA CAROLINE	+228 9010421	aminacaro@yahoo.fr	CNTT / Pdte Commission de Contrôle		√
10	DJIBRINE MHT TAHIR	+235 66291995	senguifib@yahoo.fr	CLTT/SYATEL Président		√
11	JOSEPH MOISE K'AMBULU NKONKO	+243 998735876	moisegrand@yahoo.fr	CDT / Sec Confédéral		√

N°	Nom & Prénoms	Localité / Téléphone	E-Mail	Organisation / Fonction	Sexe	
					F	M
12	GOUDINA JEAN	+229 95963699	jpgoudina@yahoo.fr	UNSTB –Bénin /Pdt Com. de Contrôle		√
13	KAH MLEI THEODORE	+225 21240978 +225 05016042	kahmtheod@hotmail.com	UGTCI/SNC Formation Continue		√
14	ATAÏGBA DANIEL	+229 66098082	danielataigba@yahoo.fr	CSA-Bénin 2 <sup>e</sup> SGA		√
15	GUEZODJE SALANON JULES	+22996964399	cosi-benin@yahoo.com	COSI-Bénin / Trésorier Général		√
16	NDJIE SHE ROSE	+237 99680361	anshe@hotmail.com	USLC / Pdte Fédération Banques	√	
17	DIALLO TAIBOU	+224 63104300	taybata@yahoo.fr	USTG Secrétaire .Générale Adjointe	√	
18	MAOULOUD BEN KATTRA	+223 76441201	kattramaouloud@yahoo.fr	UNTM / Chargé Formation		√
19	OUMAROU DIALLO	+223 76495439	cstmfr@yahoo.fr	CSTM		√
20	THIAM AMADOU	+221 776444608	ambthiam@yahoo.fr	CNTS		√
21	TCHETLAMY TAO HAMIA	+235 66271558 +235 0876630	tchetlamy@voila.fr	UST		√
22	BOUTORA-TAKPA GUEDA JEANNE	+228 9026358	jeanne.takpa@ceet.tg	CSTT / TG	√	
23	KOUMBA BIGNOUMBA JEAN HILAIRE	+241 07478919	jhkoumbabignoumba@yahoo.fr	CGSL –Gabon		√
24	GNAGBO DJEKOU CHRISTIAN	+225 08753034	ajiref@yahoo.fr	Dignité, RCI, SGA		√

N°	Nom & Prénoms	Localité / Téléphone	E-Mail	Organisation / Fonction	Sexe	
					F	M
25	GUELI ETSE JEAN-PAUL	+228 9395539	jpguel@yahoo.fr	UNSIT		√
26	TEVI AYIKOUE SEBASTIEN	+228 904 7710	sebatevi@yahoo.fr	CSTT		√
27	TOURE YAMOOUSSA	+224 60281345	nanafooretue@yahoo.fr	CNTG		√
28	TANGUE G. DAHAMANI	+226 70262236	dahamani.tangue@dnnppritos.com	CSB		√
29	SANOU /TOURE ARIDIATOU	+226 70273310	zardjata@yahoo.fr	USTB -Burkina	√	
30	HABI IBRAHIM	+227 96290374	ibrahim_habi@yahoo.fr	USTN		√
31	DAOUDA NOUHOU	+227 96984488	daouda_nouhou@yahoo.fr	CNT		√
32	TOE JOSEPH	+228 9054943	toe_joseph@yahoo.fr	ICEM /CAL		√
33	UTA DIRKSEN	+229 21302789	uta.dirksen@fes-westafrica.org	FES COTONOU	√	
34	NOURATOU ZATO-KOTO YERIMA	+229 21302789	nouratou.zato@fes-westafrica.org	FES COTONOU	√	
35	PIERRE KADJA	+229 21302789	pierre.kadja@fes-westafrica.org	FES COTONOU		√
36	PETER BAKVIS	+12029748120	pbakvis@globalunions-us.org	CSI -Washington		√
37	ADRIEN B. AKOUETE	+228 9043537	adrien.akouete@ituc-africa.org	CSI-Afrique		√



N°	Nom & Prénoms	Localité / Téléphone	E-Mail	Organisation / Fonction	Sexe	
					F	M
38	LAWSON BODY B. K.	+228 9175204	kouglo.lawson-body@ituc-africa.org / kouglolawson@yahoo.fr	CSI-Afrique		√
39	GHISLAINE SAIZONOU EPSE BROOHM	+228 9122587/2250710	bromghis@yahoo.fr / ghislaine.saizonou@ituc-africa.org	CSI-Afrique	√	
40	EDITH EKOUE KOUMAKO	+228 910 0714	akuvi.koumako@ituc-africa.org	CSI-Afrique / Assistante SG	√	
41	SODATONOU MODJI COMLA	+228 9292824	comla.sodatonou@ituc-africa.org	CSI-Afrique		√
42	JULES HOMEVOH	+228 9181086	julehomevoh@yahoo.fr	S/C CSI-Afrique		√
43	ABDOURAHMANE SARR	+228 2219187/8 +228 9756595	asarr@imf.org	FMI / Représentant Résident		√
44	HERVE ASSAH	+228 2233300	hassah@worldbank.org	Banque Mondiale/ Représentant Résident		√
45	GUY LAKPO	+228 2233300	glakpo@worldbank.org	Banque Mondiale		√
46	SYLVIE NENONENE	+228 2233300	snenonene@worldbank.org	Banque Mondiale	√	
47	CHANTAL TIKO	+228 2233300	ctiko@worldbank.org	Banque Mondiale	√	
48	YOUMNA SFEIR	+228 2233300	ysfeir@worldbank.org	Banque Mondiale	√	
49	KLOUVI AYI ADAMAH	+228 2233300	aklouvi@worldbank.org	Banque Mondiale		√

### **Annexe 3 : Résultats des travaux de groupes**

**Groupe 1** composé des représentants de COSI, CGTB, BF1, CSC-Congo, Dignité, CLTT, CNTT, USLC, CSTT et USTG.

Le volet du programme choisi concerne la Stabilisation des finances publiques

Les impacts négatifs identifiés sont:

- Le licenciement,
- La réduction des postes de travail,
- Le non respect du code de travail

Comme impacts positifs, il y a :

- Les meilleures conditions de travail,
- Les meilleures conditions de rémunération,
- Les meilleures conditions sociales,
- Le respect des compétences

En ce qui concerne les stratégies syndicales, le groupe a préconisé de :

- Veiller à l'application des conventions collectives et du code de travail
- Favoriser des actions concertées entre les syndicats
- Faire respecter les compétences

**Groupe 2** avec des représentants de CSA-Bénin, CSTT, CNT, CSC-RDC, CNTS, CSTT, UGTIC, CGSL, UNSIT et de BF2

Le volet du programme choisi concerne la promotion du secteur de l'énergie

Les impacts négatifs identifiés pour le programme sont :

- Les prolongements sociaux des réductions de l'emploi ;
- Le transfert anormal de certaines charges sur les consommateurs et les travailleurs

Les impacts positifs probables sont :

- L'efficacité dans la gestion
- La diversité et disponibilité de l'énergie
- L'accroissement des recettes de la société
- L'amélioration des conditions de vie des populations

La stratégie syndicale identifier consiste à « *Revendiquer l'association des syndicats dans le processus de la restructuration* »

**Groupe 3** composé de représentants de UNSTB, UNISIT, USTN, CNTG, CSA-Sénégal, UST, UNTM, COSYGA, CNTT, CDT et BF3

Le volet du programme choisi porte sur l'exploitation des ressources naturelles

Comme impacts négatifs, le groupe a identifié :

- La non utilisation de la main d'œuvre locale
- La précarité de l'emploi
- Le non respect des dispositions réglementaires en santé
- La surexploitation du travailleur
- L'exode massif de la population
- La décentralisation des sites culturels

Le groupe n'a identifié aucun impact positif au niveau de ce programme

Comme stratégies syndicales, le groupe a recommandé :

- Le renforcement des capacités des travailleurs
- La mise en place d'un plan de communication et d'information

## **Annexe 4 : Rapport du 16/02/2011 et Rapport général**

# SÉMINAIRE SUR LES NOUVEAUX DÉVELOPPEMENTS DANS LES POLITIQUES DES INSTITUTIONS FINANCIÈRES INTERNATIONALES, ET SUR LES STRATÉGIES D'ACTION SYNDICALE A L'EGARD DE CES INSTITUTIONS

**DATE : DU 16-17 FEVRIER 2011**  
**LIEU : SIEGE DE LA CSI-AFRIQUE**

## **RAPPORT DE LA JOURNEE DU 16 FEVRIER 2011**

Par: Mesdames SHE NDJIE Rose et DEH AFATOLO Patience

### **I- Les travaux**

Ils ont été introduits par M. Peter BAKVIS, Directeur de la CSI/ Global Unions – Bureau Washington.

Avant les exposés, M. BAKVIS a tenu préciser les objectifs du séminaire à savoir : donner les moyens aux organisations syndicales de pouvoir intervenir de manière pertinente dans les programmes proposés par Les IFI à nos gouvernements.

### **II- Exposé 1 : Mandats, Structure et activité des IFI**

Cet exposé a fait l'histoire des évolutions des mandats et rôles des deux institutions du système des Nations Unies, de la banque Mondiale et du Fonds Monétaire International. Au fil des années, les mandats de ces IFI ont évolué suivant les contextes socio-économiques et politiques.

C'est ainsi que, créées après la deuxième guerre mondiale pour la stabilité financière, la croissance économique et l'offre des prêts à faible coût aux pays nécessiteux, ces institutions sont devenues les experts auprès des gouvernements pour conseiller des politiques et des programmes économiques lorsque ceux –ci sont en difficulté. Elles ont devenues incontournables et interférant lourdement dans les pays. Cependant le constat de cette intrusion est net, il indique que les pays qui ont signé des accords avec ces institutions, ont régressé à tous les niveaux, alors que ceux comme les pays d'Asie qui n'ont pas signé les accords avec les IFI s'en sortent mieux.

Devant cet état des choses, le syndicat à l'instar des ONG se doit d'intervenir en amont afin de repérer et de dénoncer les impacts négatifs sur les travailleurs, des programmes négociés et de proposer des alternatives.

Le Débat qui s'en est suivi a montré que :

- Les syndicats ne sont pas suffisamment impliqués dans les négociations IFI/ Gouvernement
- Les syndicats ne sont pas assez outillés pour intervenir dans les programmes
- Les syndicats ne comprennent pas pourquoi nos gouvernements continuent à traiter avec ces institutions alors que leur échec sur le développement de nos pays est patent.

- Les participants aimeraient savoir quel rôle la CSI pourrait jouer dans ces conditions et surtout ce qu'elle pense de l'intrusion de la Chine dans les économies de nos pays.

En réponse, le conférencier a incité les syndicats à s'informer sur les programmes discutés entre les gouvernements et les institutions de Breton Wood afin de déceler les impacts négatifs et de les dénoncer.

Quant à la CSI, elle a informé les participants d'une étude qu'elle a réalisée en collaboration avec le réseau Africa Research Labour Network, à propos des investissements chinois dans les pays anglophones d'Afrique. Elle a souhaité que les travailleurs prennent connaissance de cette étude tout en déplorant le fait que les francophones d'Afrique ne disposent pas de centre de recherche syndical en matière d'emploi. D'autre part le CSI-Afrique appuie les travailleurs par le renforcement des capacités de ses dirigeants, afin que ceux-ci sachent poser les problèmes lors des discussions, elle a fait référence aux recommandations de la CIPRES pour ce qui est de la gestion des Caisse de Retraites et de Sécurité Sociales.

Dans l'après-midi, nous avons suivi le deuxième exposé sur :

### **III- Les politiques de réformes structurelles des IFI et les interventions syndicales.**

Cet exposé avait pour but de montrer comment et à quel niveau le IFI appliquent leurs priorités.

- 1- Quelles sont les réformes appuyées par les IFI qui doivent attirer l'attention des syndicats ?
- 2- Et enfin quelles sont les interventions que les syndicats peuvent faire face au programme des IFI ?

Le conférencier a indiqué où il faut aller chercher les informations, quelles sont les thèmes généralement couverts par ces IFI, et comment les syndicats peuvent se servir des exigences des IFI pour faire respecter les normes fondamentales du travail (NFT).

Cet exposé a été suivi d'une série de questions. Les participants voulaient savoir :

- a) Comment les décisions sont prises dans les IFI ?
- b) Les mécanismes de contrôle des programmes des IFI
- c) Quel était la place des syndicats dans le partenariat ?

ETAT / SECTEUR PRIVE / SECTEUR PUBLIC

Comme lors du premier exposé, le conférencier a insisté sur l'information que les syndicats devaient chercher pour agir de manière efficace. Il a indiqué que les structures de contrôle des réalisations des programmes existent mais qu'ils sont incomplets.

La CSI a fait part de sa rencontre avec les responsables du FMI et de la Banque Mondiale lors du Forum Social Mondial au Sénégal. Ce celle-ci, il en ressort que :

- Les IFI sont dans les perspectives d'ouverture à toute discussion avec les syndicats.
- Elles précisent qu'elles assistent les états en tant que techniciens mais que ce sont ces derniers qui prennent les décisions ; ce serait donc nos états les responsables de la dégradation du volet social des programmes.

La CSI conclut en disant que nous devons savoir ce qu'il y a dans les programmes afin de réagir dans le cas où le volet social ne serait pas respecté. Les syndicats doivent être capable de faire des entre propositions.

**IV- Les travaux de la journée ont été clôturés par un exercice d'application.  
En effet, les participants répartis en trois groupes, devaient**

En s'appuyant sur le document de DRP de RCA ou identifier, choisir un programme et en décrire les impacts tant positifs que négatifs que ce programme pourrait avoir sur les travailleurs.

Le groupe devait donc développer les stratégies syndicales face au programme qu'il aurait choisi.

Les travaux ont pris fin à 18h00 avec les rapports des groupes, suivis des observations des participants.



# SÉMINAIRE SUR LES NOUVEAUX DÉVELOPPEMENTS DANS LES POLITIQUES DES INSTITUTIONS FINANCIÈRES INTERNATIONALES, ET SUR LES STRATÉGIES D'ACTION SYNDICALE A L'EGARD DE CES INSTITUTIONS

DATE : DU 16-17 FEVRIER 2011

LIEU : SIEGE DE LA CSI-AFRIQUE

## RAPPORT GENERAL

Il s'est tenu du 16 au 17 Février 2011 au siège de la CSI Afrique sis à FOPADESC à Lomé, un séminaire pour l'Afrique francophone sur les stratégies syndicales à l'égard des institutions financières internationale (IFI). Organisé par la Fondation Ebert en collaboration avec le CSI-Afrique, ce séminaire a pour objectifs :

- D'informer les organisations syndicales sur les plus récents développements dans les politiques et les programmes de la Banque Mondiale et du Fonds Monétaire International dans la Région.
- De fournir aux organisations des conseils sur la manière de remettre en question les programmes des IFI qui affectent leurs membres et d'obtenir des changements en s'engageant au besoin dans des entretiens avec les IFI.
- De partager des expériences avec d'autres organisations nationales, la CSI et des organisations alliées sur le travail syndical face aux IFI et prendre connaissance des ressources disponibles pour améliorer nos stratégies dans ce travail.

Ont participé à cet important séminaire 31 représentants d'organisations syndicales de 13 pays.

- Benin (COSI, CGTB, CSA et UNTB) 4 Personnes
- Burkina Faso (Intersyndicale) 3 Personnes
- Cameroun (USLC) 1 Personne
- Congo (CSC) 1 Personne
- Côte d'Ivoire (UGTCI et DIGNITE) 2 Personnes
- Gabon (CGSL et COSYGA) 2 Personnes
- Guinée (CNTG et USTG) 2 Personnes
- Mali (UNTM et CSTM) 2 Personnes
- Niger (CNT et USTN) 2 Personnes
- RDC (CSC et CDT) 2 Personnes

- Sénégal (CNTS et CSA) 2 Personnes
- Tchad (UST et CLTT) 2 Personnes
- Togo (CNTT, CSTT et UNSIT) 6 Personnes

Cf : liste des participants en annexe.

Signalons que ce groupe de représentants syndicaux était encadré par des partenaires de la CSI qui ont apporté des éclairages sur tous les thèmes développés au cours de ces assises.

Le Séminaire a débuté le 16 février 2011 à 9h00 par le mot de bienvenue du représentant de la CSI-Afrique le Camarade Kouglo LAWSON-BODY qui a introduit le thème du séminaire en évoquant les effets à multiples facettes des effets de la mondialisation. Il a dégagé les pistes de réflexion, les priorités pour nos organisations syndicales, évoqué les questions sur la pauvreté, l'emploi et le chômage, l'éducation, la santé, la formation, la discrimination à l'égard des femmes, la question alimentaire, la gouvernance, le changement climatique, les infrastructures et enfin le cadre institutionnel et pour finir il a insisté pour qu'à l'orée de ce séminaire on puisse sortir une feuille de route pour nos organisations.

Son intervention fut suivie de celle d'Uta DIRKSEN de la Fondation Ebert au Bénin qui a centré ses propos sur l'éducation, la santé, l'eau et l'assainissement qui doivent être impliqués dans les politiques économiques des gouvernements pour une meilleure appropriation des OMD. Elle a insisté sur le fait que les syndicats doivent être les partenaires de nos gouvernements pour un suivi avec les IFI en alimentant le débat pour une meilleure conscientisation des populations.

Ce fut au tour du SGA de la CSI-Afrique, Adrien B. AKOUETE d'évoquer la crise qui touche particulièrement le Secteur du Bâtiment et Travaux Publics, la précarité et le manque d'emploi, le taux de chômage qui a doublé en 2010 et le secteur informel où se retrouvent 70% de la population et qui ne peut être un motif de développement. A cet effet, il a souhaité des contrepropositions aux IFI pour soutenir ce secteur stratégique. Sur ce, il a déclaré ouverts les travaux de ce séminaire.

Après la présentation des participants et l'adoption du programme, le bureau du séminaire a été élu et est composé de :

Président : Joseph Moïse MWANAYANABO de la CDT-RDC

Rapporteurs Généraux : Tountou DIAKITE de la CSA Sénégal et DEH Patience FATOLO de l'UNSI Togo.

Les rapporteurs journaliers ont été désignés :

1<sup>er</sup> jour : Rose NDJIE SHE de l'USLC Cameroun.

2<sup>ème</sup> jour : Philippe DJOULA de la COSYGA Gabon

Après une pause au cours de laquelle une photo de famille a été prise, les travaux se sont poursuivis avec la 1<sup>ère</sup> conférence dont le thème est : Mandats, Structures et Activités des IFI (FMI, BM, BAD) présenté par Peter BAKVIS, Directeur CSI/Global Unions au Bureau de Washington. Dans son exposé, il a d'abord fait la genèse des IFI, l'historique des évolutions des mandats et rôles des deux institutions du système des Nations Unies. Au fil des années les mandats de ces IFI ont évolué suivant les contextes socio-économiques et politiques et elles sont devenues les experts auprès des gouvernements pour les conseiller dans les politiques et programmes économiques. Elles sont devenues ainsi incontournables en interférant lourdement dans nos pays.

Cependant le constat est net et indigne que nos états qui ont signé des accords avec ces institutions ont échoué à tous les niveaux alors que ceux d'Asie qui ne l'ont pas signé s'en sortent mieux.

Devant cet état de choses, les syndicats à l'instar des ONG se doivent d'intervenir en amont afin de repérer et de dénoncer les impacts négatifs sur les travailleurs, de négocier et de proposer des alternatives.

Le débat qui s'en est suivi entre autres que les syndicats ne sont pas assez outillés pour intervenir dans les programmes et ne sont pas suffisamment impliqués dans les négociations IFI/Gouvernements.

Après la pause déjeuner, le deuxième exposé présenté toujours par le même intervenant M. Peter BAKVIS, portait sur : les politiques de réforme structurelle des IFI et les interventions syndicales.

Cette communication avait pour but de montrer :

- 1) Comment et à quel niveau les IFI appliquent leurs priorités.
- 2) Quelles sont les réformes appuyées par les IFI qui doivent attirer l'attention des syndicats.
- 3) Quelles sont les interventions que les syndicats peuvent envisager pour faire face aux programmes des IFI.

Au cours d'un débat riche et fructueux, nous avons noté que la mission dévolue au syndicat c'est de recueillir le maximum d'informations pour une capitalisation d'expériences et d'expertises pour faire face à ces IFI.

Suite à cet exposé, les participants se sont répartis en 3 groupes pour traiter les points suivants :

- 1- Identifier un programme ou un projet de la Banque Mondiale qui pourrait présenter des impacts nuisibles ou bénéfiques pour les travailleurs

- 2- Décrire les impacts que le programme qui vous intéresse pourrait avoir sur les travailleurs.
- 3- Développer une stratégie syndicale face au programme choisi (Identifier les informations requises, des moyens pour améliorer le programme, les propositions alternatives, des interventions auprès des organisations alliées, des ministères, de la presse etc.)
- 4- Présenter les explications sur le programme et la stratégie syndicale choisis.

Après la présentation des rapports des différents groupes suivie ses observations des participants, les travaux ont pris fin à 18h00

Le 2<sup>ème</sup> jour, le 17 février 2011, la séance a débuté à 9h10 par la présentation du rapport de la journée précédente. Ensuite la parole a été donnée à tour de rôle aux Représentants Résidents du FMI, M. Abdourahmane SARR et M. Hervé ASSAH de la Banque Mondiale à Lomé qui ont fait l'historique de leurs différentes institutions, leurs rôles et objectifs qui sont entre autres la stabilisation financières, la surveillance et l'accompagnement des politiques économiques de nos gouvernements et l'assistance technique aux différents membres de ces institutions. Ils ont surtout axé leurs interventions sur les réformes qui sont en cours afin de renforcer les ressources pour accroître leur légitimité.

Un débat animé et intéressant a suivi ces deux interventions et a révélé les préoccupations des organisations syndicales au sujet des impacts négatifs des politiques de ces deux institutions sur les populations africaines en général et le monde du travail en particulier. Il ressort également de ces échanges que le manque d'informations demeure un problème majeur chez les syndicalistes et que nous devons y remédier en capitalisant le maximum d'expériences et d'expertises pour faire face à ces IFI.

Après la pause déjeuner, la 3<sup>ème</sup> conférence sur les Projets financés par les IFI et les interventions syndicales, fut présentée par Peter BAKVIS. Un débat a permis aux participants de faire des propositions et des échanges sur leurs différentes expériences dans ce domaine.

En conclusions de tous les débats de toutes les organisations syndicales, notons que les pays anglophones sont en avance sur celle francophones. Une autre critique doit être menée en notre sein pour développer des stratégies et aller vers l'essentiel c'est-à-dire vers les grands ensembles, l'unification du mouvement syndical dans chaque pays qui est le levier incontournable sur lequel nous devons nous appuyer pour faire face à nos gouvernants et aux IFI et jouer pleinement notre rôle de contre pouvoir.

Après une pause et la lecture du rapport général des travaux des deux jours, une cérémonie de clôture a mis fin aux activités de cet important séminaire pour l'Afrique Francophone sur les stratégies syndicales à l'égard des institutions financières internationales.

## Annexe 5 : Photo de Famille

