

La Banque mondiale et ses interventions

*Par **Hervé Assah**,
Représentant Résident de la Banque
mondiale au Togo
Lomé, 17 février 2011*

Banque mondiale : Généralités

- Institution financière internationale, ayant pour mission principale la réduction de la pauvreté
- 186 pays membres
- Cinq principales institutions : BIRD (prêts aux taux du marché) ; IDA (crédits avec des taux d'intérêt négligeables) ; IFC (appui au secteur privé) ; MIGA (garanties) ; et CIRDI (règlement des différends internationaux)

Banque mondiale : Généralités (*suite*)

- La plus grande source de financement pour les pays en développement : des crédits, et des dons, à travers :
 - des crédits d'investissement
 - des appuis budgétaires (accent sur les réformes économiques, la bonne gouvernance économique ; la lutte contre la corruption ; la réduction de la pauvreté)
 - l'assistance technique
 - des études économiques et sectorielles
 - des études analytiques

D'une façon générale :

- Les stratégies d'intervention de la Banque mondiale se basent sur les stratégies que les pays eux-mêmes ont élaborées pour la réduction de la pauvreté
- Dans le cadre de ses interventions, la Banque a pour partenaire principal, les gouvernements de ses pays-membres
- Mais des efforts sont faits pour associer d'autres parties prenantes au développement, et prendre en compte les préoccupations des bénéficiaires.

Les priorités dans les interventions de la Banque

- Amélioration des prestations en matière d'éducation de base, des services de santé, et de l'ensemble des secteurs sociaux ;
- Protection sociale des personnes marginalisées ;
- Agriculture et développement rural ;
- Protection de l'environnement ;
- Appui au développement du secteur privé ;
- Promotion de réformes économiques pour créer un environnement économique stable ;
- Développement des infrastructures

Des leçons apprises de ses interventions

- BM : Applique les leçons apprises des expériences passées pour mieux re-orienter ses activités
 - Des politiques d'intervention beaucoup plus adaptées : politiques de sauvegarde environnementale et sociale ; suivi et évaluation ; revue de la qualité des interventions ; etc..
 - D'importantes réformes en cours pour moderniser davantage la Banque, et mieux répondre aux défis de développement de ses pays membres

Principales reformes en cours

- **Reforme sur les crédits d'investissement** : des instruments de crédits axés sur les résultats, et des services axés sur les clients ; des instruments plus flexibles pour atteindre de meilleurs résultats ; beaucoup plus d'accent sur la supervision et l'appui à la mise en œuvre des projets.

Programmes de Partenariats à l'échelle du Globe

- S'accorder avec les partenaires au niveau mondial, pour concevoir des programmes internationaux afin de mieux coordonner et soutenir la demande des clients et des partenaires

Services de partage du Savoir

- **Développer des services axés sur le Client, sur la base des produits destinés à diffuser le Savoir :**
 - Etudes analytiques ; Etudes économiques et sectorielles ; travaux de recherche ; et autres (publications, rapports, etc..)
 - Développer une « Stratégie du Savoir » pour mieux gérer le « savoir déjà acquis » comme un portefeuille et porter les « services du savoir » au même niveau que les produits financiers de la Banque.

Partenariats autour du savoir et de la connaissance

- Développer plus de partenariats ;
- Accroître les flux d'information dans le monde ;
- Exposer la Banque et ses clients à des points de vue beaucoup plus élargis
- Elargir la base en vue d'une co-production de la connaissance interne / externe
- Etre en mesure d'adapter le savoir et la connaissance au niveau mondial à la situation de chaque pays
- Déployer (et communiquer) les meilleures compétences et connaissances au niveau mondial au service de (à) nos clients et partenaires

Partenariats autour du savoir et de la connaissance (suite)

- Plus de transparence sur le travail de la Banque mondiale :
 - Open Data Initiative : libre accès à plus de 2000 indicateurs de développement
 - Politique d'accès à l'information : Plus de documents opérationnels disponibles ; déclassification de plus de 17.000 rapports en 2010
 - Plateforme de réseaux sociaux : plus de 10.000 utilisateurs

Décentralisation

- Rapprocher davantage la Banque de ses clients :
 - Fournir plus de services aux clients de manière bcp plus efficace sur le plan opérationnel
 - Améliorer la pertinence de notre travail et notre capacité à réagir promptement aux besoins
 - Donner plus de flexibilité dans notre réponse aux besoins des clients
 - Mieux adapter notre connaissance des défis mondiaux aux situations spécifiques des pays, et élargir notre base de connaissance
 - Renforcer les partenariats, et harmoniser nos actions avec celles des autres bailleurs de fonds

Politiques et Procédures Opérationnelles

- Des directives opérationnelles plus claires pour mieux réaliser notre vision axée sur les résultats, et mieux suivre les changements en cours, et mieux gérer les risques.

La Banque mondiale au Togo

- **Présence au Togo depuis 1968:** *plusieurs projets financés dans plusieurs domaines de développement*
- **Longue période de suspension (2002-2008):**
 - Suspension à cause de l'accumulation des arriérés de paiement du service de la dette
 - Mais la Banque est restée présente : services conseils ; programme d'urgence de réduction de la pauvreté (appui aux communautés à la base)
- **Note de Stratégie Intérimaire - 2008 à 2010 (*Préparation d'une nlle Stratégie en cours*)**
 - Principal objectif : Répondre aux nouvelles opportunités de relance économique du Togo, apporter un appui à la mise en œuvre de la Stratégie nationale pour la réduction de la pauvreté, et promouvoir la bonne gouvernance économique
 - NSI entièrement financée par des dons

Principaux Projets et Programmes

- **Appui budgétaire : Trois dons pour la relance économique et la gouvernance:**
 - 1^{er}: 175 millions US\$ (apurement des arriérés + appui budgétaire)
 - 2^{ème} Appui budgétaire de 20 millions US\$ (Avril 2009) : Appuyer les réformes du gouvernement pour améliorer la gestion des finances publiques et restaurer la performance des principales entreprises et banques publiques (coton, phosphates, finance,...)
 - 3^{ème} Appui budgétaire de 16,3 millions US\$: appui aux réformes économiques; amélioration de la gouvernance, de la transparence et de l'efficacité dans la gestion des finances publiques ; appui aux reformes structurelles visant à améliorer la performance dans les secteurs clés de l'économie.

Projets et Programmes (*suite*)

- **Remise de la Dette : Initiative PPTE**

- Atteinte du Point d'Achèvement en Déc 2010
- Annulation irrévocable de la dette extérieure du Togo, allant jusqu'à 1,8 milliards U\$, (soit 82 % de la dette extérieure totale du pays en valeur nominale).
- Environ 47 % de cette remise de la dette proviennent des créanciers multilatéraux, 50 % des créanciers membres du Club de Paris, et le reste d'autres créanciers bilatéraux et commerciaux.
- **Avantages:** Libération de plus de ressources pour financer le développement du pays ;
- Plus de possibilités pour le gouvernement de contracter des nouveaux prêts

Projets et Programmes (*suite*)

- **Projet Secteur Financier et Gouvernance :**
 - **12 millions US\$**
 - Améliorer la stabilité du secteur financier ;
Assistance Technique :
 - Restructuration du secteur bancaire ;
 - Renforcement du secteur de la microfinance ;
 - Reforme du secteur des pensions ; et
 - Appui à la mise en œuvre des réformes dans le secteur financier et le secteur privé.

Projets et Programmes (*suite*)

- **Projet de Développement Communautaire :**
 - Financement initial : 17,2 millions US\$ (2008)
 - 1^{er} Financement additionnel : 7 millions US\$ (2008)
 - 2^{ème} Financement additionnel : 8,4 millions US\$ (2010)

Domaines d'intervention : infrastructures socio-communautaires de base (éducation, santé, pistes rurales, latrines, ponts et ponceaux, forages; ..) ; activités génératrices de revenus ; appui à la sécurité alimentaire ; travaux à haute intensité de main-d'œuvre ; protection sociale

● **Réhabilitation des infrastructures (2 projets) :**

- 1,5 million US\$ (*déjà clôturé*)
- 26,2 millions US\$ (*en cours*)

Domaines d'intervention (à Lomé) : travaux de voiries urbaines ; assainissement ; énergie ; adduction d'eau

- *Un financement additionnel actuellement en discussion*

Projets et Programmes (*suite*)

Projet Education et Renforcement Institutionnel

- 45 millions US\$ (Fast Track, administré par la Banque mondiale)

Faciliter l'accès à l'école, améliorer la qualité des enseignements, et renforcer les capacités institutionnelles du Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire et de l'Alphabétisation (MEPSA) et des comités de gestion des écoles.

Actions concrètes :

- (i) construction de 815 nouvelles salles de classes, avec des infrastructures connexes ;
- (ii) (ii) fourniture de 1,5 million de manuels scolaires accompagnés de 50.000 guides du maître (pour la lecture et le calcul) ;

Projets et Programmes (*suite*)

- (iii) mise à disposition de subventions aux écoles pour un montant total de 2,5 milliards FCFA
- (iv) construction de trois (3) Ecoles Normales d'Instituteurs (ENI) : porter les capacités de formation initiale à un total de 1.800 nouveaux enseignants par an ; et assurer le recyclage des enseignants en fonction.
- (v) renforcement institutionnel au MEPISA pour : (a) mettre en place un système de suivi de la qualité des acquis scolaires ; (b) améliorer la cohérence du processus de déploiement des enseignants ;

Projets et Programmes (*suite*)

- (c) système de suivi de la cohérence entre formation et emploi ; (d) développement des activités de la petite enfance, de l'alphabétisation et pour les activités de santé et nutrition scolaire ; (e) renforcer les compétences des comités de gestion des écoles en gestion financière, communication, passation des marchés, suivi et contrôle des travaux de construction, etc..

Projets et Programmes (*suite*)

- **Projet régional de Facilitation du Commerce et du Transport le long du Corridor Abidjan-Lagos**
 - 33 millions US\$:
 - **Facilitation du commerce** : élaboration d'un plan de modernisation des services douaniers ; mise en place d'un guichet unique au Port Autonome de Lomé pour faciliter les transactions ; partage d'information entre les douanes régionales ;
 - **Facilitation du transport** : infrastructures routières (Aného à Frontière Togo/Bénin) ; élargissement et dédoublement du pont d'Aného ; et construction d'un parking pour les gros camions à Aného;

Projets et Programmes (*suite*)

- **Projet d'Appui au Secteur Agricole**
 - 53,9 millions US\$ (multi-bailleurs) :
 - Réhabiliter et renforcer les capacités de production ; favoriser un environnement institutionnel permettant un développement du secteur agricole.
 - Promotion des cultures vivrières stratégiques, et des cultures d'exportation ; Appui à la production halieutique
 - Relance du sous-secteur de l'élevage : réhabiliter la production de volailles et des petits ruminants.
 - Appui au renforcement des capacités et à la coordination sectorielle.

Projets et Programmes (*suite*)

- **Développement du Secteur Privé : 2 projets**
 - Revitalisation du Secteur Privé (1,1 million US\$) :
Renforcement de l'environnement des affaires ; appui au dialogue public / privé et soutien à l'entrepreneuriat.
 - Projet de Développement du Secteur Privé (en préparation)
13 millions US\$: (i) appui à l'amélioration du climat des investissements ; (ii) appui au développement de l'entrepreneuriat (formations en gestion, services de suivi/conseils pour les entreprises informelles, les micro et petites entreprises formelles) ; et (iii) appui au repositionnement stratégique de la zone franche

Projets et Programmes (*suite*)

- **Projet de Gestion Intégrée des Catastrophes naturelles et des Terres :**
 - **8,1 millions US\$ (Financement GEF, GFDRR)**
 - Gestion et préparation aux risques d'inondation
 - Renforcement de l'environnement pour la reproduction à grande échelle de la Gestion des terres et de l'eau
 - Activités pilotes à base communautaire afin d'atténuer l'impact de l'inondation
 - Gestion durable de la terre à base communautaire (reboisement, etc..)
 - Soutien au développement d'un Système intégré d'alerte précoce

Projets et Programmes (*fin*)

- **Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives**
 - **Oct 2010: Statut de « Pays Candidat »** (Oct 2012 : du Statut de « Pays conforme »).
 - **Transparence et bonne gestion des ressources minières**
 - Elaboration d'un Plan d'Action triennal de l'ITIE-Togo pour la période 2010-2012.
 - Mise à disposition d'un don de 275.000 US\$ pour soutenir la mise en œuvre du Plan d'Action. (Les fonds proviennent du Fonds fiduciaire multi-bailleurs administré par la Banque mondiale).

Etudes Analytiques et Sectorielles

- **Quelques études récentes sur le Togo**
 - Etude sur les sources potentielles de croissance
 - Note de Politique sur le Climat des Investissements au Togo
 - Revue des dépenses publiques et de la gestion financière de l'Etat
 - Revue du système financier du Togo

Caractéristiques des actions de la BM

- Réduction de la pauvreté ; création d'emplois ;
- Les actions soutenues vont dans l'intérêt des populations
- L'impact des interventions sur les populations et sur l'environnement est traité de façon satisfaisante (protection sociale)

Relations avec la société civile ...

● ONG et Associations :

- Consultations assez régulières avec des groupes d'ONG et d'associations sur notre programme au Togo
- Sur le travail de la Banque mondiale en général : Echanges réguliers (par VC) avec les hautes autorités de la Banque (Vice-Présidence Afrique) lors des Assemblées annuelles; des assemblées de printemps; lors des consultations sur nos stratégies; etc..)
- Un Fonds d'appui à la société civile : de petits financements pour appuyer les actions de la société civile visant à promouvoir l'engagement citoyen des populations.

Relations avec la société civile (suite...)

- **Avec le monde universitaire :**

- Ouverture d'un espace documentaire au sein de la Bibliothèque de l'Université de Lomé
- Contacts avec la Faculté des Sces Economiques et de Gestion, la DIRECOOP
- Appui au Réseau des jeunes pour le développement, une association d'étudiants qui œuvre pour la réduction de la pauvreté en milieu rural : Camp de vacances ; camp de jeunes étudiants (Bénin, Tchad et Togo) ; Réalisation d'un film sur la pauvreté en milieu rural (par les étudiants) ; des programmes de « Vacances Utiles » (2006, 2008, 2009, 2010) ; Participation des membres du Réseau aux Assemblées annuelles de la Banque.

Relations avec la société civile ...

- **Avec les Syndicats :**

- Des relations avec quelques syndicalistes (Contacts Database)
- Nécessité de développer et renforcer les relations
- Ce séminaire nous en donne l'opportunité

Pour nous contacter :

- Bureau de la Banque mondiale à Lomé :
8^{ème} et 9^{ème} étages, Immeuble BTCl; Tél. 223 33 00
Personne contact : Sylvie Nenonene
(snenonene@worldbank.org)
- Important à savoir ! Banque mondiale = entrée gratuite, sortie gratuite ! Nous restons ouverts à toutes vos idées pour améliorer la coopération avec les syndicats (dans la mesure de nos moyens !!)... MERCI.